



Высшая школа бизнеса
Московского государственного университета
имени М. В. Ломоносова



УНИВЕРСИТЕТСКИЕ СУББОТЫ
Цикл открытых лекций ВШБ МГУ



Менеджмент проектов: путь к успеху

Петрова Ирина Сергеевна

к.филос.н., доцент кафедры менеджмента,

Директор академических программ

Высшей школы бизнеса

МГУ имени М.В. Ломоносова

petrova@mgubs.ru



31 января 2015

План

- | несколько слов о Высшей школе бизнеса МГУ
- | что такое "проект" и как находить интересные проектные идеи?
- | как использовать технологию «RACSE-анализа» и «маиндмеппинга» в учебе ?

Вступительное слово....

Ничто не упускают так часто и так бесповоротно,
как возможности, которые встречаются каждый
день.

Мария-Эбнер Эшенбах
австрийская писательница



Великие дела нужно совершать,
а не обдумывать их бесконечно.

Юлий Цезарь
Император

Высшая школа бизнеса МГУ

Высшая школа бизнеса
МГУ имени М.В. Ломоносова

ПРИЕМНАЯ КОМИССИЯ

О Школе

[История](#)
[Принципы успеха](#)
[Семинары и встречи](#)
[Гости ВШБ](#)
[Администрация](#)
[СМИ о нас](#)
[Организационная структура](#)
[Аккредитации](#)

Программы

ВШБ МГУ – школе

Преподаватели

Международные связи

Корпоративные связи

Студенческая жизнь

Выпускники

Вестник. Менеджмент

Универсиада

Контакты

Мы стремимся быть достойной частью целого
путь к успеху лежит через партнерство

БАКАЛАВРИАТМАГИСТРАТУРАМBAEXECUTIVE MBA

О ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ БИЗНЕСА МГУ

Высшая школа бизнеса — факультет Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

ВШБ МГУ — это четыре основные программы («[Бакалавр](#)», «[Магистр](#)», «[MBA](#)» и «[Executive MBA](#)»), а также дополнительные программы непрерывного обучения («[Executive Programs](#)»), более 500 студентов и более 1500 выпускников. Мы обеспечиваем сильную подготовку в лучших традициях Московского университета. Тесное сотрудничество с ведущими компаниями дает нашим студентам уникальную возможность уже в процессе обучения подключиться к решению практических задач бизнеса, а после окончания школы получить престижную работу и добиться быстрого профессионального роста.

Высшая школа бизнеса МГУ — единственная российская бизнес-школа, вошедшая в списки [топ-100 бизнес-школ мира](#) и [топ-40 бизнес-школ Европы](#). Также ВШБ МГУ заняла первое место в [рейтинге бизнес-школ журнала «Секрет фирмы»](#).

Ключевыми особенностями наших программ являются:

Лучшие преподаватели и студенты

- Наши преподаватели сочетают солидную академическую подготовку с практическим опытом. В преподавательском составе — профессора ведущих российских ВУЗов; преподаватели лучших зарубежных бизнес-школ; преподаватели-практики, добившиеся серьезных успехов в бизнесе.
- Мы отбираем наиболее мотивированных и хорошо подготовленных абитуриентов и задаем высокие требования к работе студентов на протяжении всей учебы.

Активные методы обучения: практикующие упражнения, гарвардский кейс-метод, деловые игры, групповые проекты.

Международная составляющая: стажировки в лучших зарубежных вузах и бизнес-школах; интенсивная языковая подготовка и преподавание дисциплин на английском языке; участие в международных деловых играх и семинарах.

ОБРАЩЕНИЕ ДЕКАНА

Обращение декана
Высшей школы бизнеса
МГУ им.М.В.Ломоносова

НОВОСТИ

Высшая школа бизнеса
МГУ подвела итоги
российско-голландской
«Осенней школы
предпринимательства и
бизнес-инжиниринга» 2.0
13 января 2015 года в
Высшей школе бизнеса
МГУ (ВШБ МГУ) подвели
итоги одного из самых
интересных
международных проектов
ВШБ МГУ этого учебного

Версия для печати

ФИЛОСОФИЯ ШКОЛЫ

- Мы стремимся быть достойной частью
целого

Путь к успеху лежит через партнерство

- Мы развиваемся

Развитие это и средство, и цель

- Мы выбираем лучших ...

Преподавателей и студентов

- Мы строим команду

В основе успеха лежит синергетический эффект

- Мы формируем будущее сегодня
Чтобы совершенство пришло завтра



ОСОБЕННОСТИ

ПРОГРАММЫ БАКАЛАВР:

1 курс - САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ

2 курс - СОПРИЧАСТНОСТЬ

**3 курс - ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ОСВЕДОМЛЕННОСТЬ**

4 курс - КАРЬЕРООРИЕНТИРОВАННОСТЬ



ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА
МГУ имени М.В.ЛОМОНОСОВА

Что такое проект?



МИНИ-ПРОЕКТЫ

- ПРОЕКТ Растения**
- ПРОЕКТ Животные**
- ПРОЕКТ Спорт**
- ПРОЕКТ Моя сладкая жизнь**
- ПРОЕКТ Школьные загадки**



Вопрос

Чтобы я хотел узнать
сегодня на занятии?



Из истории....

- Любой проект проходит **ряд фаз** (этапов, стадий). Разумеется, для того, чтобы провести проект через все фазы (этапы, стадии), им нужно **как-то управлять**.
- Хотя управление проектами как уникальный вид руководства и считается достижением последних десятилетий, это не значит, что **человечество** не **осуществляло проекты до этого!**

Великие проекты

8



Путешествия Колумба

Египетские



пирамиды

**Великая Китайская
Стена**



Что вы знаете о проектах!?

Синонимы понятия «проект»!?

- Идея
- План
- Программа
- Стратегия
- Задача
- Цель
- Фантазия



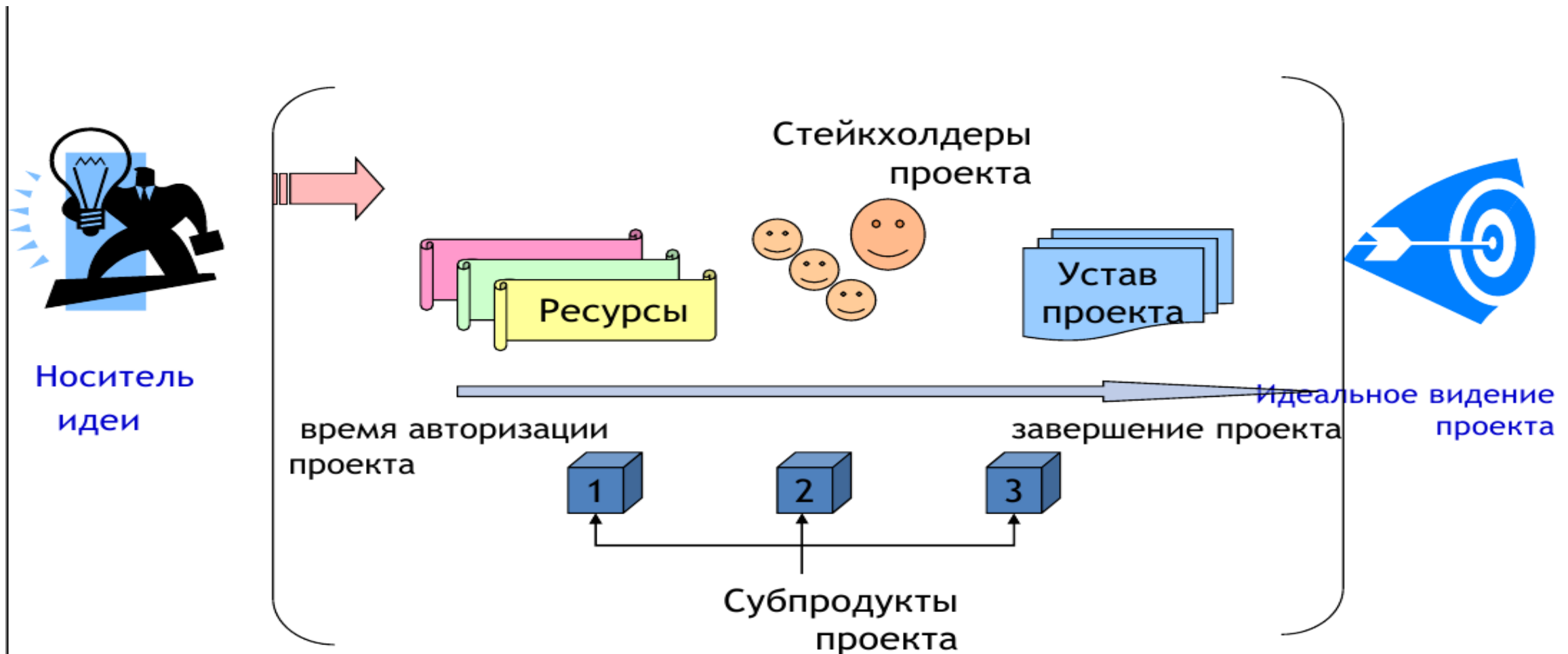
- Проект – это **инструмент изменений, проблема** намеченная для решения, организационная **деятельность**, в условиях ограниченных **времени и ресурсов**, предпринятая для достижения цели и создания **уникального продукта** или **услуги**.

Управление проектами

- профессиональная творческая деятельность по руководству людскими и материальными ресурсами путем применения современных методов и технологий управления для успешного достижения поставленных целей при ограничениях в сроках, бюджете и пр. ресурсах.

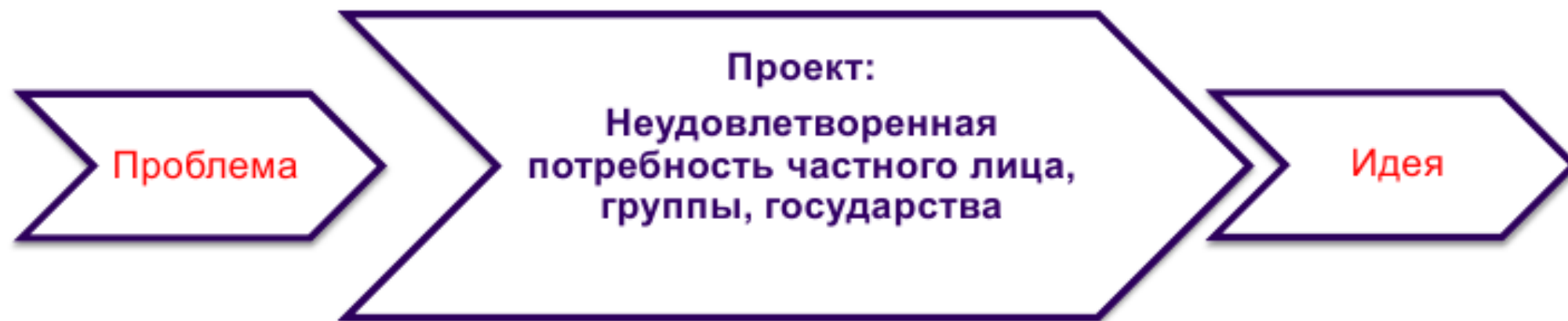
Менеджер проекта

- **генератор** идеи, принимающий на себя ответственность за исполнение проекта и команду, распределяющий задачи и ведущий контроль за всеми этапами проекта.



Итерационная схема проекта

Проектная идея – это
определение основного
замысла.





DOSKA.RU
ДОСКА ОБЪЕДИНИЛА

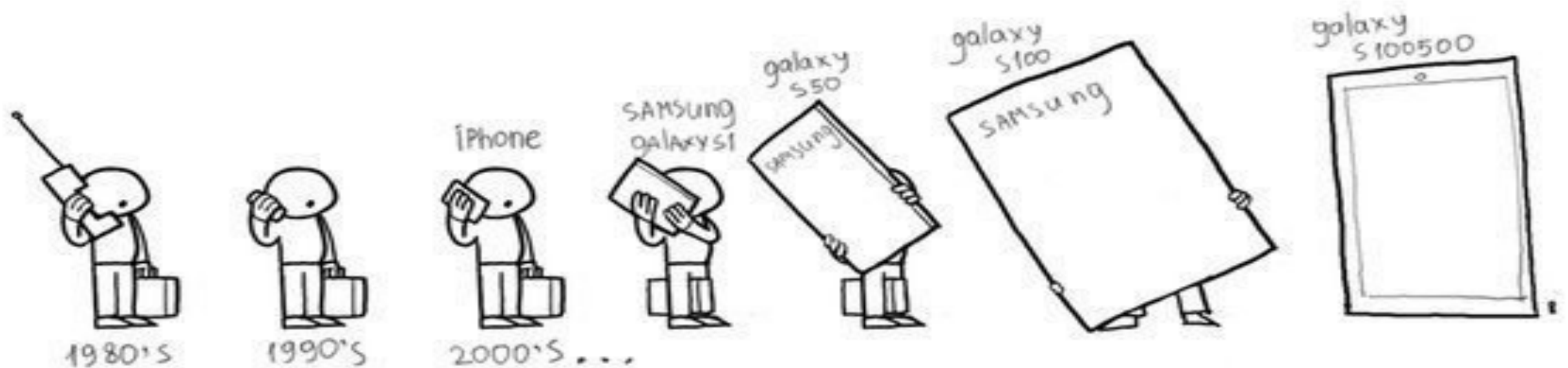


DOSKA.RU
ДОСКА ОБЪЕДИНИЛА



Технико-технологический прогресс

- Новации и инновации в проектах – удорожание за счет совершенствования!



Процесс инициации проекта:

- 1. **Проблема** – противоречие между желаемым и действительным
- 2. **Идея** – отражает основную суть проекта и отвечает на вопрос
- 3. **Цель** – что вы получите в результате (продукт, услуга)

575 000
ВОЗМОЖНЫХ
шансов
на
успех!

Google конкурс школьных проектов

Поиск Картинки Видео Новости Карты Ещё Инструменты поиска

Результатов: примерно 575 000 (0,42 сек.)

Образовательный портал «Мой университет» Третий ...
moi-universitet.ru/school-project ...
Третий Конкурс школьных проектов "Мой класс - моей школе" ...
Конкурс школьных проектов – это больше, чем конкурс. Это школьная жизнь ...

Всероссийский конкурс школьных проектов ...
20летконституции.рф/ ...
Этапы проведения Конкурса. Проводится Всероссийский конкурс обучающихся на лучшее знание Конституции Российской Федерации, посвященный ...

Всероссийский конкурс проектов учащихся
www.future4you.ru/index.php?option=com_content&view... ...
Всероссийский конкурс проектов учащихся «СОЗИДАНИЕ и ТВОРЧЕСТВО» ...
которых стали 146 школьников и 56 педагогов из 22 регионов России.

Всероссийский конкурс школьных проектов ...
sipkro.ru/.../280-vserossijskij-konkurs-shkolnykh-proektov-posvyashchj... ...
Всероссийский конкурс школьных проектов, посвященный 20-летию
КОНСТИТУЦИИ Российской Федерации. В соответствии с согласованным с ...

[PDF] Положение о Всероссийском конкурсе школьных ...
минобрнауки.рф/документы/.../13.08.27-конкурс-Конституция.pdf ...
Всероссийского конкурса школьных проектов, посвященного 20-летию ... Конкурс
проводится при поддержке федерального государственного.

О всероссийском конкурсе школьных проектов ...
минобрнауки.рф/документы/3606 ...
30 авг. 2013 г. - В соответствии с согласованным с Президентом Российской
Федерации Планом основных мероприятий по подготовке и проведению ...

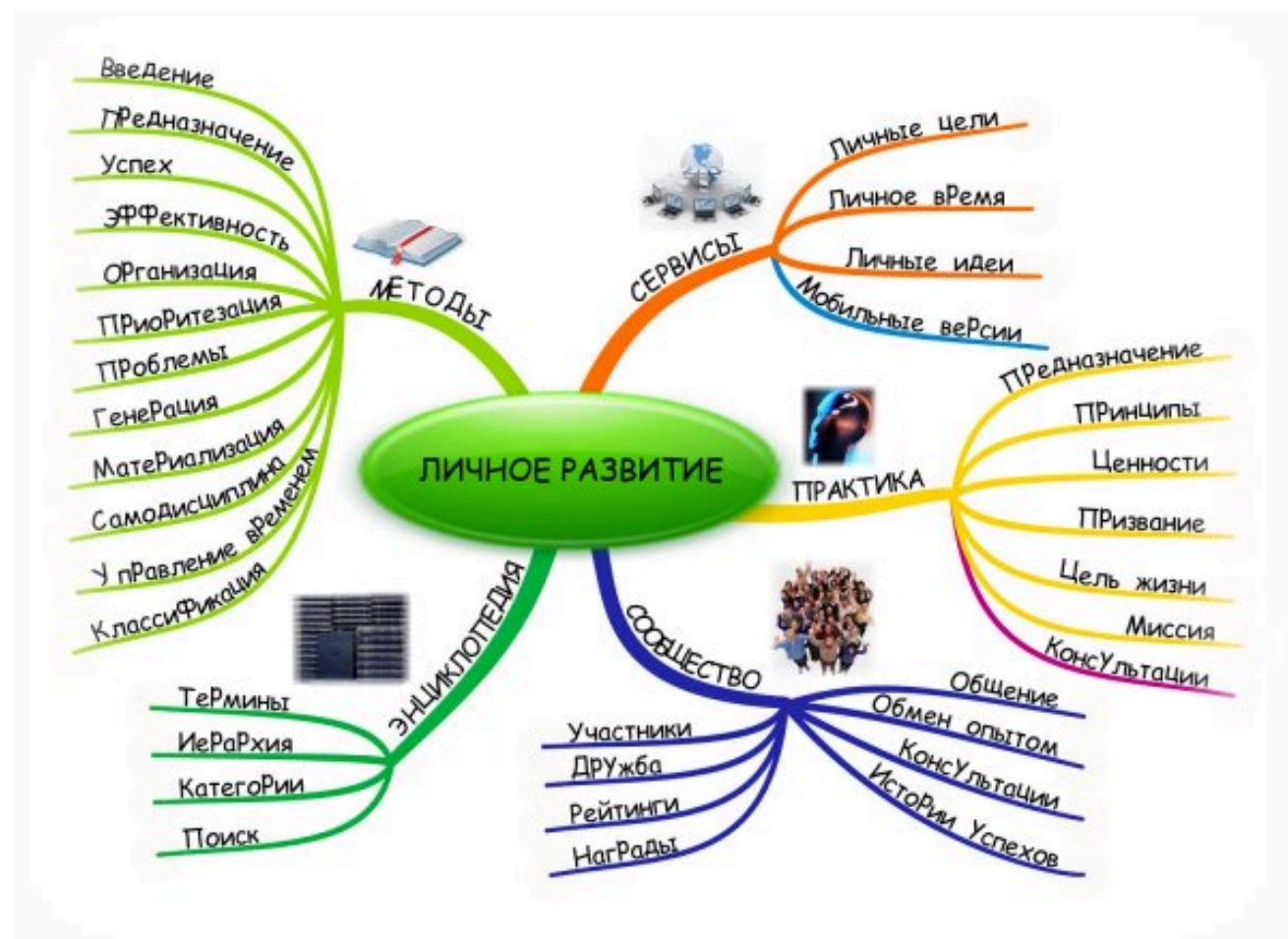
Положение о конкурсе школьных проектов ...
www.pskovedu.ru > ... > Инновационная деятельность ...
Положение о конкурсе школьных проектов. Цель конкурса: Конкурс проводится
для выявления и поощрения педагогов школы, учеников и их родителей, ...

Конкурс образовательных проектов для школьников
www.dynastyfdn.com > Конкурсы и гранты ...

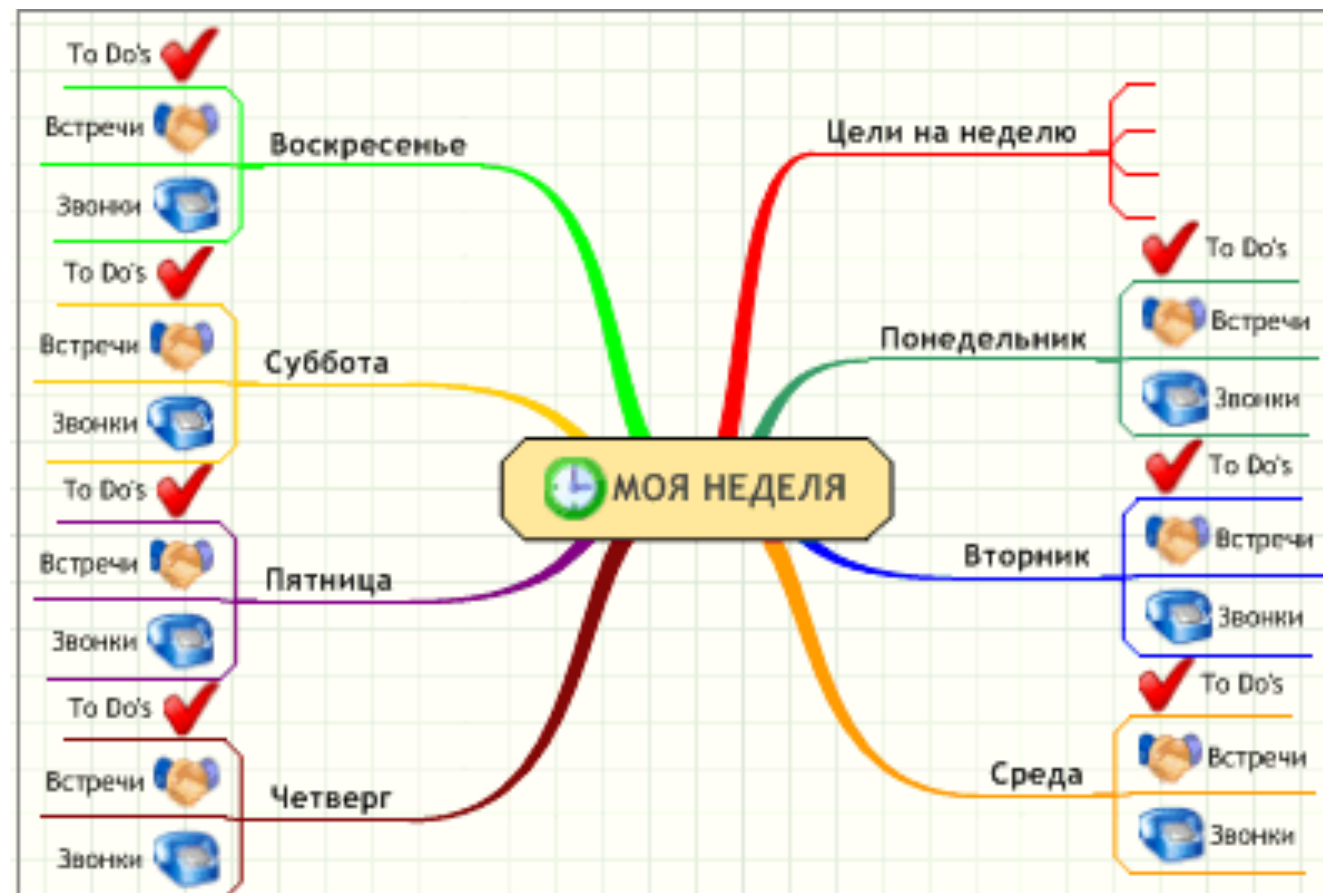
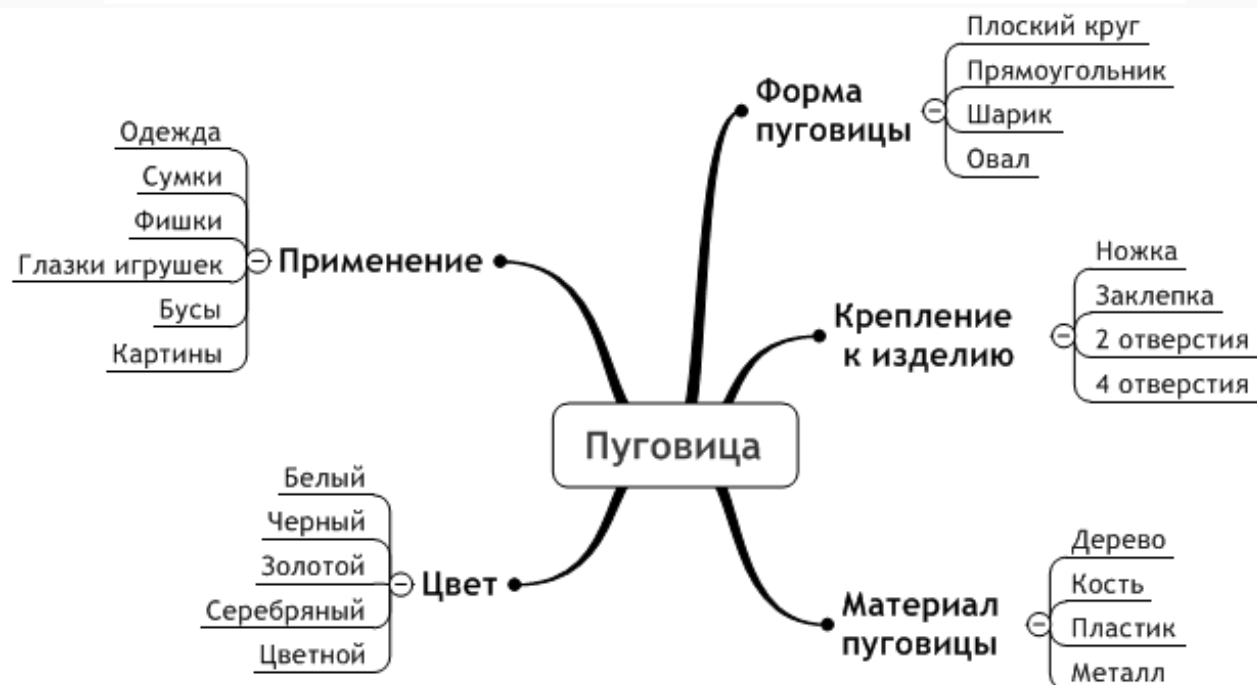
Что такое проект на практике?!



Ментальные карты



Это один из способов проведения мозгового штурма, в ходе которого **информация фиксируется на лист бумаги в виде веточек, отходящих от ключевого слова**, а команда может структурировать все цели и задачи работы над проектом!



RACE-анализ

 **RESEARCH** - какие исследования необходимо провести для проекта

 **ACTION** - какие действия или задачи, которые нужно совершить для достижения целей проекта

 **COMMUNICATION** - какие связи, которые нужно

наладить или установить со стейкхолдерами проекта

 **EVALUATION** - какие способы оценки конечного результата проекта

Пожалуйста, приступайте к работе:

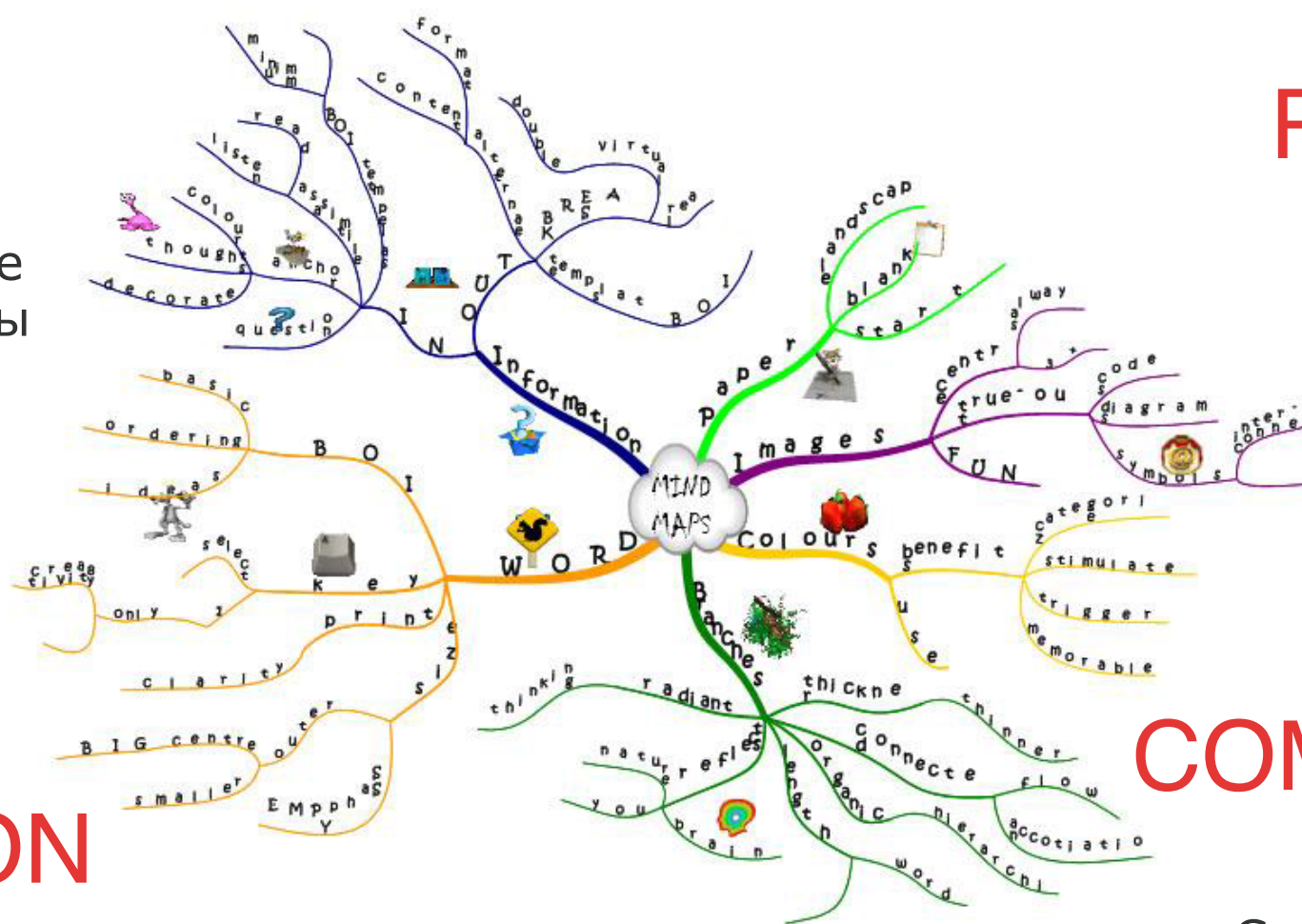
У ВАШЕЙ КОМАНДЫ ЕСТЬ 15 минут на работу над проектом, после чего, вам необходимо представить командный результат!

ACTION

Что вам как команде надо сделать, чтобы реализовать проект в Москве?

EVALUATION

Что для вашей команды будет являться показателем того, что проект удался? Как вы это определите?



RESEARCH

Где и зачем проводить исследования?
Кого исследовать?

COMMUNICATION

С кем и какие связи надо установить, чтобы проект реализовать?

Thank You!

СПАСИБО!